

LILIANA MĂȚĂ

**MANAGEMENTUL ORGANIZAȚIEI
ȘCOLARE: SUPORT PENTRU CURS ȘI
SEMINAR**

EDITURA ALMA MATER

2015

CUPRINS

Introducere	5
I. Delimitări conceptuale	7
<i>A. Partea teoretică</i>	7
I.1. Etimologia și defnirea noțiunii de management	7
I.2. Delimitarea conceptului de management din perspectivă educațională	9
I.3. Determinarea relației dintre domeniile managementului educațional	12
<i>B. Partea aplicativă</i>	14
<i>C. Partea evaluativă</i>	15
<i>Bibliografie</i>	15
II. Fundamente teoretico-metodologice ale managementului organizației școlare	17
<i>A. Partea teoretică</i>	17
II.1. Principiile, funcțiile și conținutul managementului educațional	17
II.2. Nivelurile conducerii învățământului	20
II.3. Stiluri de conducere	22
II.4. Descentralizarea învățământului: rol, funcții, mecanisme	25
<i>B. Partea aplicativă</i>	27
<i>C. Partea evaluativă</i>	29
<i>Bibliografie</i>	30

III. Aspecte practice ale managementului organizatoric	32
<i>A. Partea teoretică</i>	32
III.1. Proiectarea activității organizației școlare	32
III.2. Organizarea activității din cadrul instituției școlare	35
III.3. Monitorizarea activității organizației școlare	37
III.4. Evaluarea activității din cadrul instituției educaționale	38
<i>B. Partea aplicativă</i>	41
<i>C. Partea evaluativă</i>	42
<i>Bibliografie</i>	42
IV. Managementul domeniilor cheie	43
<i>A. Partea teoretică</i>	43
IV.1. Managementul curriculum-ului școlar	43
IV.2. Managementul resurselor financiare	48
IV.3. Managementul resurselor umane	52
IV.4. Managementul relațiilor cu comunitatea	55
<i>B. Partea aplicativă</i>	58
<i>C. Partea evaluativă</i>	60
<i>Bibliografie</i>	60
Bibliografie generală	62
Anexe	65
ANEXA 1. Proiect de dezvoltare instituțională	
ANEXA 2. Plan managerial anual	
ANEXA 3. Organigrama organizației școlare	
ANEXA 4. Fișa postului didactic - model	
ANEXA 5. Fișa de evaluare a cadrului didactic	