



Nr. 310/14.02.2022

RAPORT PRIVIND ANALIZA SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT LA NIVELUL FACULTĂȚII DE INGINERIE A UNIVERSITĂȚII „VASILE ALECSANDRI” DIN BACĂU PENTRU ANUL 2021

Prezentul raport de activitate își propune să arate stadiul de documentare și implementare a Sistemului Integrat de Management (SIM) în cadrul Facultății de Inginerie a Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău, modul în care sunt furnizate informațiile necesare analizei efectuate de managementul la cel mai înalt nivel, pentru a se asigura că sistemul adoptat este adecvat, eficient și aliniat cu direcția strategică a a Facultății și Universității. Analiza conduce la evaluarea oportunităților privind îmbunătățirea SIM și la stabilirea schimbărilor necesare a fi adoptate în cadrul acestuia, inclusiv stabilirea necesarului de resurse.

I. ACȚIUNI DE URMĂRIRE DE LA ANALIZA DE MANAGEMENT ANTERIOARĂ

Implementarea măsurilor stabilite la analiza de management anterioară a implicat următoarele acțiuni:

- identificarea cerințelor care devin obligații de conformare (pot genera riscuri și oportunități);
- actualizarea informațiilor documentate sau elaborarea unor documente noi, conform cerințelor legale aplicabile;
- instruirea personalului și urmărirea eficacității instruirilor furnizate;
- îmbunătățirea performanței și eficacității SIM (urmărirea îndeplinirii indicatorilor minimali de performanță stabiliți și identificarea unor soluții pentru referințele suplimentare (standarde, indicatori de performanță ARACIS, CNATDCU).

II. MODIFICĂRI ÎN ASPECTELE EXTERNE ȘI INTERNE CARE SUNT RELEVANTE PENTRU SISTEMUL INTEGRAT DE MANAGEMENT

Pentru implementarea și îmbunătățirea SIM, sunt monitorizate continuu modificările legislative care reglementează procesele din cadrul Facultății (actualizarea periodică a listei informațiilor documentate de către toți conducătorii entităților), implementarea acestora implicând revizia/elaborarea unor informații documentate ale SIM, în vederea asigurării conformării cu aceste cerințe și realizarea de instruiți la nivelul entităților afectate.

Au fost elaborate/revizuite regulamente și metodologii, în acord cu cerințele ARACIS și cerințele legale și reglementate aplicabile.

Au fost modificate planurile de învățământ pentru ciclul de studii universitare de licență/master, conform cerințelor noilor standarde ARACIS și a cerințelor/recomandărilor angajatorilor locali/regionali (în limita permisă de ARACIS).

În anul 2021, situația generată de pandemia Covid-19 a influențat procesul didactic și de cercetare prin:

- restrângerea activităților didactice directe cu studenții și organizarea lor doar on-line;
- desfășurarea activităților de evaluare a studenților doar în sistem online;
- susținerea examenelor de finalizare a studiilor (examenele de diplomă, disertație, absolvire, doctorat) doar în format online;
- organizarea admiterii la studii în format online.
- organizarea conferinței anuale OPROTEH, a simpozionului Ingineria o carieră de succes și a concursurilor științifice studențești în format online.

III. INFORMAȚII DESPRE PERFORMANȚA ȘI EFICACITATEA SISTEMULUI DE MANAGEMENT AL CALITĂȚII, INCLUSIV TENDINȚELE REFERITOARE LA:

1. Satisfacția clientului și feedback-ul de la părțile interesate

Prin Departamentul de Consiliere Profesională, au fost realizate anchete privind:

- *situația statistică a clienților care au beneficiat de consiliere psihologică și profesională în cadrul DCP, în anul calendaristic 2021* (raport nr. 211/10.01.2022);
- *gradul de inserție pe piața muncii a absolvenților cursurilor masterale, din Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău, promoția 2019, după doi ani de la absolvire* (raport nr. 22185/23.12.2021);
- *gradul de inserție pe piața muncii a absolvenților Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău, promoția 2019, după doi ani de la absolvire* (raport nr. 20590/25.11.2021);
- *gradul de satisfacție a studenților în raport cu calitatea dezvoltării profesionale și personale* (raport nr. 18993/28.10.2021);
- *gradul de inserție pe piața muncii a absolvenților Departamentului de Pregătire a Personalului Didactic, din Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău, promoția 2020* (raport nr. 18961/27.10.2021);
- *gradul de satisfacție al studenților doctoranzi față de serviciile oferite de Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău pentru anul universitar 2020-2021* (raport nr. 18641/21.10.2021);
- *gradul de satisfacție a studenților Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău față de serviciile oferite în anul universitar 2020-2021* (raport nr. 14515/14.09.2021);
- *tendințele înregistrate pe piața muncii în vederea adaptării ofertei educaționale a Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău* (raport nr. 11628/11.08.2021);
- *gradul de inserție pe piața muncii a absolvenților Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău, promoția 2020* (raport nr. 11499/10.08.2021);
- *gradul de inserție pe piața muncii a absolvenților cursurilor masterale, din Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău, promoția 2020* (raport nr. 8626/30.06.2021);
- *gradul de satisfacție a utilizării platformei Microsoft Teams de către studenți din cadrul Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău* (raport nr. 8648/01.07.2021);
- *gradul de satisfacție a utilizării platformei Microsoft Teams de către cadrele didactice din cadrul Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău* (raport nr. 8649/01.07.2021);
- *orientarea în carieră a elevilor de liceu, clienți externi ai Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău, participanți în cadrul proiectului „Ziua Porților Deschise Online”* (raport nr. 5730/06.05.2021);
- *gradul de satisfacție a absolvenților Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău față de tehnologiile didactice utilizate în procesul de învățământ* (raport nr. 1801/09.02.2021);
- *situația statistică a clienților care au beneficiat de consiliere psihologică și profesională în cadrul DCP, în anul calendaristic 2020* (raport nr. 65/04.01.2021).

2. Măsura în care au fost îndeplinite obiectivele propuse pentru anul 2021

Obiectivele Facultății în domeniul sistemului integrat de management pentru anul 2021 au fost aprobate în ședința Consiliului Facultății din 06.04.2021 și aduse la cunoștință tuturor cadrelor didactice din Facultate (postate pe site). În continuare, este prezentat gradul de realizare a acestor obiective.

Obiectivul 1. Menținerea certificării sistemului integrat de management în conformitate cu cerințele standardelor: SR EN ISO 9001:2015, SR EN ISO 14001:2015, ISO 45001:2018, SA 8000:2014, OSGG nr. 600/2018

Indicator de performanță planificat: Menținerea certificării sistemului integrat de management (calitate, mediu, sănătate și securitate ocupațională, responsabilitate socială), îndeplinirea standardelor referitoare la controlul intern managerial

Activitatea 1.1 elaborarea programului de instruire pe anul 2021

Grad de realizare: îndeplinit.

Activitatea 1.2 Stabilirea și aprobarea obiectivelor în domeniul calității, mediului, sănătății și securității ocupaționale și responsabilității sociale.

Grad de realizare: îndeplinit. Au fost stabilite Obiectivele SIM nr. 1798/06.04.2021.

Activitatea 1.3. Identificarea și evaluarea riscurilor la nivelul facultății.

Grad de realizare: îndeplinit.

Activitatea 1.4. Actualizarea/elaborarea procedurilor operaționale.

Grad de realizare: îndeplinit.

Activitatea 1.5. Întocmirea listei informațiilor documentate.

Grad de realizare: îndeplinit.

Activitatea 1.6. Efectuarea analizei de management.

Grad de realizare: îndeplinit.

Obiectivul 2. Dezvoltarea și consolidarea învățământului universitar de licență, master, doctorat, postuniversitar și de formare continuă și a altor tipuri de educație

Activitatea 2.1.1. Evaluarea instituțională a Universității.

Indicator de performanță planificat: Depunere dosar la ARACIS în vederea obținerii acreditării

Grad de realizare: îndeplinit

- Dosarul de evaluare a fost depus, vizita de evaluare urmează să fie efectuată în cursul anului 2022.

Activitatea 2.1.2. Evaluarea periodică a următoarelor programe de studii de licență: *Inginerie economică în domeniul mecanic (IF)*.

Indicator de performanță planificat: Depunere dosare la ARACIS în vederea obținerii acreditării

Grad de realizare: îndeplinit

- Dosarul de evaluare a fost depus, evaluarea programului de studii se va face în cadrul evaluării instituționale.

Activitatea 2.1.3. Evaluarea periodică a următoarelor programe de studii de master: *Managementul protecției mediului în industrie; Știința și ingineria produselor alimentare ecologice; Managementul și optimizarea echipamentelor de proces; Managementul sistemelor industriale de producție și servicii; Mecatronică avansată; Echipamente pentru reabilitare și tehnologii asistive (interdisciplinar cu domeniile: Inginerie mecanică, Inginerie industrială, Mecatronică și robotică).*

Indicator de performanță planificat: Depunere dosare la ARACIS în vederea obținerii acreditării

Grad de realizare: îndeplinit

- dosarele de evaluare au fost depuse, de așteaptă vizita comisilor ARACIS.

Activitatea 2.2. Introducerea de noi programe de studii de licență: *Ingineria și Managementul Afacerilor, IF, 60 studenți*.

Indicator de performanță planificat: Depunere dosare la ARACIS în vederea obținerii autorizării provizorii.

Grad de realizare: îndeplinit;

- pentru programul de studii *Ingineria și Managementul Afacerilor (IF)* dosarul a fost depus, se așteaptă vizita de evaluare.

Obiectivul 3. Modernizarea programelor academice și perfecționarea procesului instructiv-educativ în concordanță cu standardele naționale și internaționale

Activitatea 3.1.1. Adaptarea și modernizarea planurilor de învățământ, în conformitate cu experiența și practica națională și internațională.

Grad de realizare: îndeplinit;

Activitatea 3.1.2. Actualizarea fișelor disciplinelor.

Grad de realizare: îndeplinit;

Activitatea 3.1.3. Participarea la consorțiile organizate la nivel național pe domenii de specialitate și la alte întâlniri în cadrul unor asociații profesionale sau non-profesionale, în vederea perfecționării programelor de studii.

Grad de realizare: îndeplinit;

Activitatea 3.1.4. Realizarea de anchete privind gradul de satisfacție a absolvenților în legătură cu procesul didactic, în vederea îmbunătățirii tehnologiilor didactice și eficientizării procesului de învățământ.

Indicator de performanță planificat: Nivelul de satisfacție al studenților în raport cu dezvoltarea profesională și personală asigurată de universitate > 50%

Grad de realizare: îndeplinit;

Tabel nr. 1

Anchetă realizată în anul 2021 – Gradul de satisfacție a studenților în raport cu calitatea dezvoltării personale și profesionale

	excelent	foarte bun	bun	satisfăcător	nesatisfăcător
Facultatea de Inginerie	55 22,82%	102 42,32%	69 28,63%	11 4,56%	4 1,66%

Activitatea 3.1.5. Realizarea de sondaje și analize la nivelul angajatorilor privind gradul de pregătire a absolvenților noștri. Se va urmări eficiența actului educațional și adaptarea planurilor de învățământ la cerințele mediului socio-economic.

Grad de realizare: îndeplinit;

Raport DCP nr. 11628/11.08.2021 - Studiu privind tendințele înregistrate pe piața muncii, în vederea adaptării ofertei educaționale a Universității „Vasile Alecsandri din Bacău

Activitatea 3.2.1. Identificarea celor mai moderne tehnologii didactice de predare, învățare și evaluare, în scopul eficientizării procesului de învățământ.

Indicator de performanță planificat: La fiecare disciplina, solicitarea a cel puțin 1 tema de casa/proiect, portofoliu etc. realizată individual sau în echipa, conform fisei disciplinei.

Grad de realizare: îndeplinit;

Activitatea 3.2.2. Îmbunătățirea metodelor de predare – învățare la toate formele de studii.

Grad de realizare: îndeplinit;

Indicatori de performanță planificați și gradul de realizare: tabelul nr. 2.

Tabel nr. 2

Realizarea indicatorilor de performanță pentru activitatea 3.2.2

Indicator de performanță	Facultatea	Grad de realizare	
		2020	2021
Promovabilitate anuală > 80% la anii II-IV și 70% anul I	Facultatea de Inginerie	94,28%	89,94%
Minim 30% dintre studenți să obțină media anuală 8.	Facultatea de Inginerie	41,125%	49,155%
Promovabilitate examene finalizare > 90%.	Facultatea de Inginerie	86,92%	95,33%

Activitatea 3.2.3. Dezvoltarea tehnicilor și metodelor didactice moderne de predare și formare a studenților, în mod deosebit a celor bazate pe tehnicile multimedia și a desfășurării interactive cadru didactic - student a procesului de învățământ - conturi active pe platforma Teams pentru toate cadrele didactice

Grad de realizare: îndeplinit;

Activitatea 3.2.4. Elaborarea și actualizarea materialelor didactice necesare procesului de învățământ - peste 95% din discipline să dispună de note de curs on-line și/ sau tipărite

Grad de realizare: îndeplinit;

Activitatea 3.3.1. Completarea, înnoirea bazei materiale existente prin echiparea unor mașini, instalații, standuri de încercări și a aparatelor de laborator cu tehnică de calcul modernă în vederea desfășurării activităților didactice la disciplinele de specialitate la standardele cerute de nivelul actual de dezvoltare al proceselor tehnologice.

Grad de realizare: îndeplinit;

Activitatea 3.3.2. Achiziția de publicații de specialitate (cărți, reviste) și facilitarea accesului la baze de date științifice internaționale.

Indicatori de performanță planificați:

1. Creșterea volumului de achiziții cu 5% față de 2020, la nivelul fiecărei facultăți;

Grad de realizare: îndeplinit;

Activitatea 3.4.1 Atragerea de cursanți din străinătate prin: oferta de studii, programul ERASMUS+, alte programe internaționale, acorduri bilaterale de colaborare.

Indicator de performanță planificat: Creșterea cu cel puțin 0,5% a numărului de studenți străini.

Grad de realizare: indicator neîndeplinit ca urmare a situației generate de pandemia COVID-19

În anul universitar 2020-2021 numărul studenților străini veniți prin programul ERASMUS la Facultatea de Inginerie a fost de 1.

Activitatea 3.5.1. Formarea abilităților și competențelor la standarde europene actuale. Dezvoltarea competențelor personalului didactic.

Indicator de performanță planificat: Creșterea cu 0,5% a numărului de studenți care studiază, efectuează stagii de plasament sau diferite stagii de pregătire la universități din Europa. Creșterea cu 1% a numărului de cadre didactice care participă la stagii în străinătate.

Grad de realizare: indicator neîndeplinit ca urmare a situației generate de pandemia COVID-19

În anul 2021 numărul studenților care au efectuat mobilități prin programul ERASMUS a fost de 3: 2 mobilități de studii și 1 mobilitate de plasament.

Activitatea 3.5.2. Afirmarea, în cadrul mobilităților studenților și personalului UBc, a identității, culturii și spiritualității românești, participând, în același timp, la consolidarea unității în Europa și la dezvoltarea valorilor europene.

Grad de realizare: îndeplinit;

Activitatea 3.5.3. Modernizarea procesului de învățământ, prin: abordarea unor strategii didactice moderne, creșterea rolului studenților în propria lor formare, dezvoltarea unor competențe transversale și formarea unei viziuni unitare, sustenabile asupra domeniilor cunoașterii și asupra dezvoltării societății.

Grad de realizare: îndeplinit;

Activitatea 3.5.4. Internaționalizarea procesului de învățământ (cursuri ale profesorilor incoming, prelegeri invitate) și „internaționalizarea acasă” (integrarea dimensiunii interculturale și a noi teme în curriculum, oferirea unor perspective integrate asupra domeniilor studiate la UBC, instruirea prin activități non-formale și informale).

Grad de realizare: îndeplinit;

Activitatea 3.5.5. Implementarea conceptului „blended mobility”, asigurand astfel flexibilitate și acces largit la Programul Erasmus pentru o categorie mai mare de beneficiari. Trecerea la managementul digital al programului Erasmus+ în UBc.

Grad de realizare: îndeplinit;

Obiectivul 4. Dezvoltarea activității de cercetare științifică și tehnologică/creație artistică/performanță sportivă

Activitatea 4.1.1. Întocmirea planurilor de cercetare/ creație artistică/ performanță sportivă la toate nivelurile de organizare a activității de cercetare și analiza rezultatelor activităților de cercetare

Grad de realizare: îndeplinit

Au fost elaborate în termen planurile de cercetare la toate nivelurile. Acestea au fost integrate în planul de cercetare al Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău. Planurile de cercetare ale facultăților au fost depuse și înregistrate la registratura universității:

- planul de cercetare al Facultății de Inginerie nr. 337/01.02.2021;

Activitatea 4.1.2. Elaborarea rapoartelor privind activitatea de cercetare și analiza rezultatelor cercetării la toate nivelurile de organizare (centre de cercetare, departamente, facultate);

Au fost elaborate în termen rapoartele de cercetare la toate nivelurile. Acestea au au stat la baza întocmirii *Raportului privind activitatea de cercetare, activitatea Bibliotecii universitare și a Editurii Alma Mater pe anul 2021*. Rapoartele de cercetare ale facultăților și centrelor de cercetare, au fost depuse și înregistrate la registratura universității:

Grad de realizare: îndeplinit

- Raportul de cercetare al Facultății de Inginerie nr. 169/21.01.2022.

Activitatea 4.1.3. Recompensarea financiară a cadrelor didactice care obțin rezultate de excepție în activitatea de cercetare științifică/ creație artistică/ performanță sportive.

Grad de realizare: îndeplinit

Activitatea 4.2.1. Colaborări inter/transdisciplinare la proiecte/granturi și programe naționale și internaționale;

Indicator de performanță planificat: Cel puțin o colaborare inter/transdisciplinară cu alte facultăți din universitate.

Grad de realizare: îndeplinit

- există la nivelul fiecărei facultăți colaborări inter/ transdisciplinare cu alte facultăți;
- există la nivelul fiecărei facultăți cel puțin o colaborare/parteneriat cu mediul de afaceri, societăți economico-sociale, entități culturale sau sportive.

Activitatea 4.2.2. Proiecte de colaborare cu mediul de afaceri, cultural, sportiv etc. în vederea realizării de parteneriate active

Indicator de performanță planificat: Depunerea a cel puțin 2 proiecte/facultate în colaborare cu aceste entități.

Grad de realizare: îndeplinit

În anul 2021, datorită situației generate de pandemia COVID-19, workshop-ul educațional „Un pas spre viitor - Ingineria o carieră de succes” a fost organizat on-line prin platforma Teams.

Au fost desfășurate întruniri on-line cu parteneri industriali în cadrul proiectelor derulate în cadrul Facultății/Universității.

Activitatea 4.2.3. Participarea la competiții de proiecte de cercetare științifică/ creație artistică/ performanță sportivă.

Indicatori de performanță planificați:

- 16 propuneri de proiecte de cercetare/ Facultate în competițiile naționale/ internaționale;
- câștigarea a cel puțin unui proiect de cercetare/ Facultate în competițiile naționale/ internaționale.

Grad de realizare: parțial îndeplinit

Tabel nr. 3

1. Număr de proiecte de cercetare/ dezvoltare depuse în competiții naționale în calitate de coordonator	11
2. Număr de proiecte de cercetare depuse în competiții internaționale	-
3. Număr de proiecte de cercetare/ dezvoltare câștigate în competiții naționale în calitate de coordonator	6
4. Număr de proiecte de cercetare / dezvoltare câștigate în competiții internaționale	-
5. Valoarea contractelor de cercetare derulate în 2021, aferente F1 (RON)	1319448,63
6. Număr de proiecte de dezvoltare în derulare în 2020	11
7. Număr de teze de doctorat susținute în F1	4

Activitatea 4.3.1. Susținerea financiară pentru desfășurarea acțiunilor de valorificare eficientă a rezultatelor cercetării științifice/ creației artistice/ performanței sportive și a activității de brevetare.

Indicator de performanță planificat: Alocarea unei sume cu 2% mai mare decât în anul 2020.

Grad de realizare: îndeplinit

Activitatea 4.3.2. Subvenționarea rezultatelor cercetării/ creației artistice/ performanței sportive (achitarea taxelor de publicare)

Indicator de performanță planificat: Decontarea costurilor de publicare a 2 articole ISI/ cadru didactic, în limita sumei de 250 euro

Grad de realizare: îndeplinit

Activitatea 4.3.3. Publicarea de articole în reviste științifice de vizibilitate internațională, participarea la manifestări științifice interne și internaționale de prestigiu, publicarea de cărți și monografii în edituri recunoscute din țară și din străinătate, prin finanțarea acestor activități și din resursele Universității; încurajarea bilitării cadrelor didactice prin finațarea costurilor.

Indicatori de performanță planificați:

- Publicarea unui număr de 24 articole în reviste cotate ISI;
- Publicarea unui număr de 6 articole în volumele conferințelor internaționale, indexate ISI (Proceedings ISI) și organizate de societăți profesionale;
- Publicarea unui număr de 30 articole în reviste indexate BDI;
- Publicarea unui număr de 5 lucrări în volumele conferințelor naționale/internaționale;
- Realizarea unui număr de 6 monografii/ cărți științifice/cursuri universitare/note de curs/caiete de seminar/lucrări practice publicate în edituri de prestigiu din țară și din străinătate;
- Obținerea a 9 brevete de invenție;
- Prezentarea unui număr de 35 articole la conferințe naționale/ internaționale;

Grad de realizare:

Tabel nr. 4

Articole publicate în reviste recunoscute la nivel internațional, cotate ISI (fracțiuni corespunzătoare cerc. F1 și număr întreg lucrări)	18,84/33 (FI cumulată=45,799)
Recenzii ISI	58
Articole publicate în reviste internaționale necotate ISI, dar indexate BDI	22,775/29
Lucrări publicate în volumele conferințelor internaționale, indexate ISI/ organizate de societăți profesionale internaționale (proceedings ISI)	1
Articole publicate în alte reviste	-
Cărți /capitole publicate în edituri naționale, recunoscute CNCSIS	7
- pagini	1155
Cărți/ capitole publicate în edituri internaționale, de prestigiu	1
- pagini	29
Brevete / Produse cu drept de proprietate intelectuală	-

Activitatea 4.3.4. Organizarea de manifestări științifice în domeniile de cercetare ale facultății

Indicatori de performanță planificați:

- 2 de manifestari științifice (conferințe, simpozioane, concursuri studențești etc) din care 1 studențească;
- Participarea unor personalități științifice recunoscute pe plan național și internațional la fiecare manifestare științifică proprie (cel puțin 2).

Grad de realizare: îndeplinit.

Manifestarea *Noaptea Cercetătorilor*, ediția a 2021, a fost organizată în sistem on-line, Facultatea de Inginerie fiind participant.

Activitatea 4.4.1. Încheierea de acorduri de cooperare, la nivel național/ internațional pentru fiecare centru de cercetare din facultate.

Indicatori de performanță planificați: Cel puțin un nou partener din mediul universitar, la nivelul fiecărei facultati. Cel puțin o participare la organizarea de manifestări științifice în parteneriat cu universități din țară sau străinătate la nivelul facultății. Cel puțin un acord de cooperare, la nivel național/ internațional, pentru fiecare centru de cercetare din Universitate.

Grad de realizare: îndeplinit.

Activitatea 4.5.1. Manifestarea activă a cercurilor științifice studentești de la fiecare facultate

Indicator de performanță planificat: Cel puțin un cerc științific studentesc activ sau o manifestare științifică studentească la fiecare facultate

Grad de realizare: îndeplinit.

Activitatea 4.5.2. Sprijinirea și încurajarea studenților în participarea la sesiuni științifice naționale și internaționale și la concursuri studentești.

Indicatori de performanță planificați: 1. Participarea a cel puțin 50% dintre studenți la sesiunile științifice, cercurile și concursurile studentești; 2. Participarea a cel puțin 2% dintre studenți la concursurile și sesiunile științifice studentești naționale și internaționale.

Grad de realizare: îndeplinit

Obiectivul 5. Dezvoltarea parteneriatului cu studenții

Activitatea 5.1.1. Implicarea studenților în actul decizional la nivelul facultății.

Indicator de performanță planificat: Reprezentanți ai studenților în Consiliul facultății.

Grad de realizare: îndeplinit

Activitatea 5.1.2. Responsabilizarea studenților în evaluarea disciplinelor de studiu și a cadrelor didactice.

Indicator de performanță planificat: Reprezentanți ai studenților în evaluarea cadrelor didactice.

Grad de realizare: îndeplinit

Activitatea 5.2.1. Dezvoltarea rețelei Internet pentru uzul tuturor studenților facultății.

Indicator de performanță planificat: Asigurarea de resurse digitale fiecărui student, respectiv: licențe academice Office 365, adresă de e-mail, spațiu de stocare în cloud.

Grad de realizare: îndeplinit

Activitatea 5.2.2. Punerea la dispoziția studenților a materialelor didactice și în format electronic, pe platforma Teams a Universității, conturi active ale tuturor cadrelor didactice.

Grad de realizare: îndeplinit

Activitatea 5.2.3. Noi acorduri de colaborare cu universități din Europa în cadrul programului Erasmus+, sprijinirea studenților în participarea la mobilități internaționale și echivalarea acestor studii pe baza sistemului de credite transferabile ECTS.

Indicator de performanță planificat: Asigurarea de burse ERASMUS pentru cel puțin 1,5% dintre studenții facultății.

Grad de realizare: îndeplinit

Activitatea 5.2.4. Acordarea de burse de merit și de studiu studenților cu rezultate bune la învățătură.

Grad de realizare: îndeplinit

Activitatea 5.2.5. Monitorizarea angajabilității și consilierea în cariera a studenților prin realizarea următoarelor acțiuni:

- Ancheta anuală privind inserția pe piața muncii a absolvenților cursurilor de master din Universitatea "Vasile Alecsandri" din Bacău, promoția 2020, după primul an de absolvire;
- Ancheta anuală privind inserția pe piața muncii a absolvenților Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău, promoția 2020, după primul an de la absolvire;
- Ancheta anuală privind gradul de ocupare a programelor masterale, de către absolvenții promoției 2020;
- Ancheta anuală privind gradul de inserție pe piața muncii a absolvenților din promoția 2020 a DPPD, Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău;
- Analiza gradului de satisfacție față de serviciile de consiliere oferite clienților interni și externi de către DCP în anul 2020.

Indicatori de performanță planificați: Minimum 80% absolvenți angajați, iar în domeniu minimum 50% la trei ani de la absolvire.

Grad de realizare: toate anchetele realizate dar indicatorii de performanță planificați sunt îndepliniți.

Au fost realizate toate anchetele stabilite. Rapoartele privind rezultatele anchetelor sunt disponibile pe site-ul Universității: <https://www.ub.ro/academic/dcp/proiecte/anchete> .

Prin raportare la indicatorii de performanță planificați se constată următoarele:

- pentru ciclul de studii licență, conform datelor din tabelul 1, gradul de angajabilitate pe piața muncii a absolvenților promoției 2020 este 87,71%, iar în domeniu este 60,98% (raport nr. 11499/10.08.2021) - **indicator îndeplinit**.
- pentru ciclul de studii de masterat, pentru absolvenții promoției 2020, ponderea celor care lucrează este 96,55%, iar în domeniu este 55,71% (raport nr. 8626/30.06.2021) - **indicator îndeplinit**.

Activitatea 5.3.1. Facilitarea accesului studenților la informare și la serviciile efectuate de secretariatul facultății, serviciul administrativ, biblioteca etc. Monitorizarea satisfacției studenților va fi făcută prin realizarea Analizei gradului de satisfacție a studenților față de serviciile oferite de facultate în anul 2021.

Grad de realizare: a fost realizat studiul privind gradul de satisfacție a studenților UBc față de serviciile obținute (raport nr. 14515/14.09.2021) - **indicator îndeplinit**

Activitatea 5.3.2. Asigurarea cazării studenților în căminele universității, la standarde cât mai bune și la costuri accesibile – grad de ocupare în cămine 100%.

Grad de realizare: îndeplinit

Activitatea 5.3.3. Asigurarea servirii mesei, de către studenți, la restaurantul universității – creșterea numărului de mese servite.

Grad de realizare: îndeplinit

Activitatea 5.3.4. Asigurarea de locuri în taberele studențești prin colaborare cu Liga Studențească – creșterea numărului de locuri în tabere.

Grad de realizare: îndeplinit

Activitatea 5.3.5. Sprijinirea studenților cu nevoi sociale prin acordarea de burse din fonduri proprii – creșterea numărului de burse acordate.

Grad de realizare: îndeplinit

Activitatea 5.3.6. Sprijinirea activităților antreprenoriale ale studenților și a activităților cultural-sportive.

Grad de realizare: îndeplinit

Obiectiv 6. Dezvoltarea și consolidarea relației cu mediul economico-social

Activitatea 6.1.1. Colaborarea cu mediul de afaceri și organizațiile publice privind desfășurarea practicii de specialitate a studenților;

Indicator de performanță planificat: Cel puțin 5 acorduri de practică cu mediul economic pentru fiecare program de studii.

Grad de realizare: îndeplinit

Activitatea 6.1.2. Încurajarea firmelor în atragerea studenților în activități de practică remunerată și internshipuri.

Indicator de performanță planificat: Cel puțin un acord încheiat/facultate.

Grad de realizare: îndeplinit

Activitatea 6.1.3. Atragerea firmelor în activitățile de cercetare, transfer tehnologic, asistență tehnică.

Indicator de performanță planificat: Cel puțin un acord de colaborare tehnico-științifică cu mediul economic/cultural/ social/ an.

Grad de realizare: îndeplinit

Activitatea 6.1.4. Organizarea de târguri de joburi sau a unor activități de popularizare a ofertei de locuri de muncă în facultate.

Indicator de performanță planificat: Organizarea unui târg de joburi anual împreună cu Liga Studenților și AJOFM; Organizarea a cel puțin două prezentări anuale ale unor angajatori pentru studenți și cadre didactice.

Grad de realizare: îndeplinit

- Au fost organizate întâlniri on-line pe platforma TEAMS cu: AEROSTAR S.A. – aprilie 2021, COMPANIA REGIONALĂ DE APĂ BACĂU, AEROSTAR, AUTOMOBILE BAVARIA, COMELECTRO BG, DIRECT GROUP SOLUTIONS, SOFTESCU, MOTOR STAR, PSAPET Prod-Com – noiembrie-decembrie 2021.
- Vizite virtuale în cadrul proiectului ROSE: Bilka Steel, Brașov – martie 2021, Softescu Bacău – aprilie 2021, Întreprinderea individuală Măgureanu Laurențiu – mai 2021.

Activitatea 6.2.1. Contactarea liceelor din zona în vederea realizării unor activități în comun privind orientarea în carieră a absolvenților de liceu sau sprijinirea unor concursuri și olimpiade școlare.

Indicator de performanță planificat: Cel puțin o acțiune la facultate.

Grad de realizare: îndeplinit

Activitatea 6.3.1. Realizarea, în colaborare, a unor seminarii și mese rotunde pe diferite teme de specialitate.

Indicator de performanță planificat: Cel puțin o acțiune la facultate.

Grad de realizare: îndeplinit

Activitatea 6.3.2. Asigurarea resursei umane de specialitate și specializarea sau perfecționarea celei existente prin diferite cursuri, la cerere.

Indicator de performanță planificat: Cel puțin un program de formare profesională pentru agenții economici/ culturali/ sociali.

Grad de realizare: îndeplinit

Obiectiv 7. Creșterea gradului de internaționalizare a activităților universității

Activitatea 7.1.1. Încurajarea studenților și cursanților proprii de a accesa și participa la programe europene

Indicator de performanță planificat: Creșterea cu 0,5% a numărului de studenți implicați în programe europene

Grad de realizare: gradul de îndeplinire a indicatorului este conform tabelului de mai jos.

Tabel nr. 5

Programul Erasmus+ Mobilități între țările programului (KA103)

		Anul univ. 2020-2021
Nr. crt.	Acțiunea	Inginerie
1	SMS – mobilități de studii studenți: universități partener număr studenți număr masteranzi	2 2 1 1
2	SMP - mobilități de plasament studenți: număr studenți număr masteranzi număr doctoranzi	1 0 1 0
3	STA - mobilități cadre didactice: universități partener număr cadre didactice	0 0 0
4	STT - mobilități de formare personal: număr de mobilități	0
5	Veniri studenți străini: număr studenți străini	1
6	Veniri profesori străini: număr profesori străini	0
7	Veniri personal din universități partener: număr de mobilități	1

Activitatea 7.1.2. Consolidarea și extinderea relațiilor cu mediul internațional, prin diversificarea colaborărilor cu universități din strainatate, în mod special cu universitățile din spațiul european. Diversificarea colaborărilor cu țările care pot participa în programul ERASMUS+.

Indicator de performanță planificat: Realizarea unui nou acord bilateral de cooperare la nivelul facultății.

Grad de realizare: neîndeplinit

Activitatea 7.1.3. Creșterea vizibilității Facultății de Inginerie în spațiul cercetării științifice/ creației artistice/ performanței sportive.

Indicator de performanță planificat: Participarea la cel puțin două conferințe științifice organizate în străinătate, la nivelul facultății.

Grad de realizare: îndeplinit;

Activitatea 7.2.1. Atragerea de cadre didactice din străinătate pentru diferite cursuri, activități sau proiecte de cercetare.

Indicator de performanță planificat: Cel puțin 1 cadru didactic din străinătate, integrat în activități specifice/ facultate.

Grad de realizare: îndeplinit

Activitatea 7.2.2. Încurajarea cotelor doctorale.

Indicator de performanță planificat: Cel puțin 1 nou doctorat în cotutelă.

Grad de realizare: îndeplinit

Activitatea 7.3.1. Consolidarea cooperării cu instituțiile de învățământ superior, cu instituțiile de cercetare și cu agenții socio-economice parteneri din străinătate, în vederea creșterii producției științifice și a vizibilității cercetării științifice, inovării și transferului tehnologic.

Indicator de performanță planificat: Cel puțin o acțiune comună cu partenerii din străinătate (lucrări științifice, participare la proiecte, conferințe, etc.)/facultate.

Grad de realizare: îndeplinit

Activitatea 7.3.2. Promovarea și susținerea mobilității studenților și personalului UBc, în special a celor cu mai puține oportunități și a celor din grupuri sub-reprezentate.

Indicator de performanță planificat: Cel puțin două mobilități pentru studenți din grupuri dezavantajate socio-economic

Grad de realizare: îndeplinit

Activitatea 7.3.4. Dezvoltarea participării active a comunității academice UBc în societatea civilă și adoptarea practicilor sustenabile în toate activitățile.

Indicator de performanță planificat: Cel puțin o activitate în colaborare cu societatea civilă și cel puțin o aplicare a principiilor dezvoltării durabile

Grad de realizare: îndeplinit

Obiectiv 8. Asigurarea sustenabilității și capacității instituționale

Activitatea 8.1.1. Revizuirea sau întocmirea metodologiilor specifice, anuale, pentru activitățile curente ale facultății (finanțare, admitere, finalizare etc).

Grad de realizare: îndeplinit

Activitatea 8.1.2. Adaptarea regulamentelor la modificările legislative și la condițiile concrete de aplicare.

Grad de realizare: îndeplinit

Activitatea 8.2.1. Publicarea pe site-ul Facultății a minutelor ședințelor Consiliului facultății.

Grad de realizare: îndeplinit

Activitatea 8.2.2. Actualizarea și publicarea documentelor cu caracter public pe site-ul Facultății.

Grad de realizare: îndeplinit

Obiectiv 9. Îmbunătățirea managementului resurselor umane

Activitatea 9.1.1. Încurajarea și sprijinirea abilitării a cât mai multor cadre didactice (lectori/ șefi de lucrări, conferențieri, profesori);

Grad de realizare: îndeplinit

Activitatea 9.1.2. Atragerea în sistem a tinerilor de valoare, prin concurs pe o perioadă determinată de maximum 3 ani pe post de asistent și șef lucrări/ lector și menținerea în sistem, după această perioadă, a celor mai valoroși;

Grad de realizare: îndeplinit

Activitatea 9.1.3. Atragerea de specialiști de valoare pentru programele de studii organizate de universitate, la început în regim de asociat, iar pentru cei mai valoroși, trecerea acestora, prin concurs, pe perioadă nedeterminată

Grad de realizare: îndeplinit

Activitatea 9.1.4. Avansarea pe post a tuturor cadrelor didactice care îndeplinesc criteriile de avansare și/ sau scoaterea la concurs, în special pentru posturile de conferențiar și profesor;

Grad de realizare: îndeplinit

Activitatea 9.1.5. Menținerea în activitate, peste vârsta legală de pensionare, a cadrelor didactice cu gradul didactic de profesor sau conferențiar, care au activitate de cercetare corespunzătoare, respectiv: sunt conducători de doctorat în primii ani, au doctori confirmați în ultimii 2 ani, au lucrări publicate în reviste și/ sau edituri recunoscute, au contracte de cercetare/ dezvoltare/ transfer tehnologic

Grad de realizare: îndeplinit

Activitatea 9.2.1. Îmbunătățirea criteriilor, indicatorilor și standardelor de performanță pentru aprecierea calității activității didactice

Grad de realizare: îndeplinit.

Activitatea 9.2.2. Îmbunătățirea criteriilor, indicatorilor și standardelor de performanță pentru aprecierea calității activității personalului didactic auxiliar și nedidactic

Grad de realizare: îndeplinit.

Activitatea 9.2.3. Aprecierea activității cadrelor didactice și a personalului nedidactic care se retrag din activitate, cu ocazia Zilelor Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău (decernare de diplome, distincții etc.)

Grad de realizare: îndeplinit.

Activitatea 9.2.4. Colaborarea cu Sindicatul din universitate în vederea realizării unui parteneriat deschis, corect, transparent, în vederea realizării obiectivului comun de ameliorare a condițiilor de muncă și de viață și de valorificare a șanselor de evoluție profesională a salariaților

Grad de realizare: îndeplinit.

Activitatea 9.3.1. Stabilirea planurilor de perfecționare și dezvoltare profesională a personalului didactic, didactic auxiliar și nedidactic, participare la cursuri de perfecționare etc. (Plan anual de perfecționare și dezvoltare profesională a personalului didactic; Plan anual pentru pregătirea personalului didactic auxiliar și nedidactic; Participare la cursuri de perfecționare a cadrelor didactice, a personalului didactic auxiliar sau nedidactic)

Grad de realizare: îndeplinit

Obiectiv 10. Optimizarea managementului financiar

Activitatea 10.1.1. Elaborarea și execuția Bugetului de venituri și cheltuieli - la nivel de facultate, departamente.

Grad de realizare: îndeplinit.

Activitatea 10.1.2. Creșterea resurselor financiare suplimentare.

Indicator de performanță planificat: Creșterea cu cel puțin 5% față de 2020 a resurselor financiare suplimentare din taxe, sponsorizări, donații, proiecte de cercetare, cursuri la cererea clienților, servicii de consultanță, expertiză, consiliere ș.a.

Grad de realizare: îndeplinit

Activitatea 10.2.1. Respectarea structurii cheltuielilor.

Indicator de performanță planificat: Asigurarea structurii de cheltuieli la cheltuirea fondurilor bugetare: 80% cheltuieli de personal și 20% cheltuieli materiale.

Grad de realizare: îndeplinit

Activitatea 10.2.2. Analize lunare privind sustenabilitatea financiară a universității, facultăților, departamentelor.

Grad de realizare: îndeplinit (s-au întocmit și analizat lunar situațiile financiare în Consiliul Facultății).

Activitatea 10.2.3. Echilibrarea financiară a facultății/ departamentelor (eliminarea pierderilor) din fondul comun al Universității pentru păstrarea caracterului comprehensiv (păstrarea și dezvoltarea programelor de studii solicitate de mediul socio-economic și cultural din zona centrală a Moldovei).

Grad de realizare: nu a fost cazul.

Obiectiv 11. Dezvoltarea și modernizarea bazei materiale

Activitatea 11.1

- Reabilitarea și modernizarea infrastructurii didactice și de cercetare în funcție de gradul de uzură și de vechime a utilajelor existente;

- Modernizarea infrastructurii de echipamente și software ale instituției;

Grad de realizare: îndeplinit (în raport cu solicitările facultăților și aprobările Consiliului de Administrație).

- Efectuarea reparațiilor curente și a igienizarilor;

Grad de realizare: îndeplinit

- Reabilitarea și modernizarea spațiilor de învățământ conform planului de investiții, reabilitări, reparații capitale.

Grad de realizare: îndeplinit

Obiectiv 12. Promovarea imaginii universității

Activitatea 12.1

- Consolidarea și dezvoltarea postului de radio și TV;

- Utilizarea manualului de identitate vizuală a Universității;

- Menținerea legăturii cu mass-media și promovarea tuturor evenimentelor importante din viața instituției;

- Promovarea ofertei educaționale în mass-media și în mediul online.

În Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău există **Radio UNSR Bacău**, care a fost înființat în anul 2013 și emite național. Grila de programe a Radio UNSR Bacău se realizează lunar, în concordanță cu cerințele studenților și nevoile acestora. Aceasta conține buletine de știri și producții proprii concepute de studenți pentru studenți, axându-se în principal pe probleme studențești locale și naționale. **Postul de televiziune Academic TV** funcționează ca un laborator multi-media pentru studenții Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău care doresc să acumuleze experiență în activități de tip multi-media. Postul de televiziune Academic TV se adresează atât studenților, cât și cadrelor didactice ale Universității. Acest studio emite intern în campusurile Universității și produce și difuzează emisiuni (dezbateri, știri), spoturi și reclame, precum și materiale promoționale.

Indicatori de performanță planificați:

1. Participarea la Târguri educaționale, inclusiv online;

Grad de realizare: îndeplinit

2. Promovarea ofertei educaționale pe Facebook, Instagram, Google și Youtube.

Grad de realizare: îndeplinit

3. Organizarea de evenimente („Ziua porților deschise”, evenimente în colaborare cu parteneri din mediul socio-economic și cultural, inclusiv online)

Grad de realizare: îndeplinit

Evenimentul „Ziua Porților Deschise” a fost organizat on-line.

6. Realizarea „Caravanei educaționale”, inclusiv online.

Grad de realizare: îndeplinit

Acțiunile de popularizare a ofertei educaționale au fost organizate cu preponderență online.

Activitatea 12.2.1. Proiectarea și multiplicarea de materiale publicitare;

Indicator de performanță planificat: Creșterea cu 1% a numărului de materiale publicitare proiectate și elaborate față de anul 2020;

Grad de realizare: îndeplinit.

Au fost realizate **materiale promoționale** personalizate: tricouri, șepci, pixuri, carnețele, pixuri, stick-uri, mape, brelocuri, genți, afișe, flyere, broșuri.

Activitatea 12.2.2. Actualizarea permanentă a site-ului facultății, departamentelor.

Indicator de performanță planificat: Îmbunătățirea site-ului în versiunile în limba engleză și limba franceză. Actualizarea paginii oficiale de Facebook a Facultății.

Grad de realizare: îndeplinit

Au fost actualizate informațiile de pe site-ul universității, paginile web ale facultăților și platforma de admitere.

Au fost actualizate informațiile și diseminate toate evenimentele pe pagina de Facebook a Universității.

Actualizarea informațiilor de pe platforma de admitere a Universității.

Obiectiv 13. Creșterea responsabilității sociale

Activitatea 13.1.1. Un dialog cât mai activ cu comunitatea socială din zona de funcționare.

Indicator de performanță planificat: Cel puțin două participări ale Facultății la acțiuni din viața comunității locale și/sau regionale (privind rolul tinerilor în societate, toleranța, combaterea discriminării, a consumului de substanțe interzise etc.).

Grad de realizare: îndeplinit

Activitatea 13.1.2. Promovarea dialogului cu mediul economic.

Indicator de performanță planificat: Cel puțin două participări ale facultății la acțiuni ale: Agenției pentru Dezvoltare Regională (ADR-Nord-Est), Grupul de Lucru Subregional Bacău; Camerei de Comerț și Industrie Bacău și/ sau alte entități.

Grad de realizare: îndeplinit

Obiectiv 14. Identificarea și conformarea cu cerințele legale, reglementate și obligațiile de conformare la care Universitatea a subscriș

Activitatea 14.1

14.1.1. Identificarea cerințelor legale aparute în cursul anului 2021

Indicatori de performanță planificați:

- Actualizarea listei cerințelor legale;

Grad de realizare: îndeplinit

- s-a actualizat lista cerințelor legale la nivelul tuturor structurilor din Universitate.

14.1.2. Identificarea modificărilor cerințelor legale, reglementate, obligațiile de conformare aferente anului 2021 și evaluarea conformării.

Indicatori de performanță planificați:

- Întocmirea raportului de evaluare a conformării cu cerințele legale.

Grad de realizare: îndeplinit

Obiectivul 15. Ținerea sub control a aspectelor de mediu și a riscurilor pe linie de SSM

Activitatea 15.1.1 Gospodărirea judicioasă a resurselor energetice (apă, gaz metan, energie electrică)

Indicator de performanță planificat: Reducerea consumului de energie cu 5%, față de 2020

Grad de realizare: îndeplinit

Activitatea 15.1.2. Colectarea selectivă a deșeurilor și predarea acestora în vederea eliminării/ valorificării de către firmele specializate

Indicator de performanță planificat: Valorificarea/ eliminarea în proporție de 80% a deșeurilor colectate.

Grad de realizare: *îndeplinit*

Activitatea 15.1.3. Dotarea cu echipamente de protecție individuală sau la nivel de compartiment acolo unde se impune

Indicator de performanță planificat: Niciun incident cauzat de lipsa echipamentelor de protecție.

Grad de realizare: *îndeplinit*

Activitatea 15.1.4. Monitorizarea stării de sănătate a lucrătorilor.

Indicator de performanță planificat: Raport de evaluare medicală.

Grad de realizare: *îndeplinit*

3. Performanța proceselor și conformitatea serviciilor

3.1. Procesul educativ

În conformitate cu Declarația de politică și obiectivele SIM asumate, Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău realizează anual evaluarea programelor de studii în vederea verificării conformării cu prevederile legale în vigoare și evaluarea cadrelor didactice. Evaluarea cadrelor didactice are loc pe componenta didactică, cercetare și servicii aduse instituției și comunității. Evaluarea cadrelor didactice se face de către studenți, de două ori pe an, după fiecare sesiune încheiată și anual de către colegi și de către management. Evaluarea activității de cercetare se face anual, la începutul lunii septembrie și are în vedere rezultatele obținute în anul calendaristic anterior și anul curent până la data de 31 august. Evaluarea serviciilor aduse instituției și comunității se face anual.

În anul 2021, prin comisia CEAC din facultate, au fost realizate următoarele activități:

- elaborarea Raportului de evaluare internă a programelor de studii din facultatea de Inginerie pentru anul 2020-2021, înregistrat cu nr. 1676/23.03.2021.
- elaborarea Raportului privind evaluarea cadrelor didactice de către studenți pentru activitatea desfășurată în anul universitar 2020-2021, semestrul I, înregistrat cu 1796/06.04.2021 și aprobat de C.F. în ședința din 06.04.2021.
- elaborarea Raportului privind evaluarea cadrelor didactice de către studenți pentru activitatea desfășurată în anul universitar 2020-2021, semestrul II, înregistrat cu 5850/15.11.2021 și aprobat de C.F. în ședința din 16.11.2021.
- elaborarea Raportului privind evaluarea cadrelor didactice de către studenți pentru activitatea desfășurată în anul universitar 2020-2021, înregistrat cu nr. 5851/15.11.2021 și aprobat de C.F. în ședința din 16.11.2021.
- elaborarea Raportului privind promovabilitatea studenților facultății de Inginerie pentru anul 2020-2021, semestrul I, înregistrat cu nr. 2018/27.04.2021, aprobat de C.F. în ședința din 27.04.2021.
- elaborarea Raportului privind promovabilitatea studenților facultății de Inginerie pentru anul 2019-2020, semestrul II, înregistrat cu nr. 6061 din 13.12.2021, aprobat de C.F. în ședința din 14.12.2021.

3.2. Procesul de cercetare

Activitatea de cercetare științifică și transfer tehnologic reprezintă una dintre misiunile fundamentale ale Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău, înscrisă în Carta proprie. Activitatea de cercetare științifică în Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău este atestată, conform HG nr. 1062/2011.

Cercetarea științifică a urmărit angrenarea tuturor resurselor umane și materiale ale Universității, astfel încât să se constituie într-un element de promovare a imaginii acesteia ca instituție de învățământ superior cu potențial inovator.

S-a urmărit dezvoltarea echilibrată a procesului de cercetare științifică la toate facultățile și departamentele din cadrul universității, avându-se în vedere diversificarea și creșterea nivelului științific al cercetărilor în toate domeniile de cercetare ale universității.

În anul 2021 Facultatea de Inginerie a îndeplinit majoritatea obiectivelor de cercetare, înregistrând depășiri la unele capitole.

Trebuie remarcat faptul că numărul articolelor ISI publicate a fost de 33, față de 24, câte au fost propuse, iar Factorul de Impact cumulat al acestora are o valoare de 45,799 (rezultând o medie de 1,387 pe articol ISI).

Nu au fost îndepliniți indicatorii referitori la publicarea de articole BDI/B+ și Proceeding ISI În cadrul ședințelor în departamente, cât și în cadrul ședinței Consiliului Facultății de Inginerie din data de 25.01.2021, s-a analizat situația nerealizării acestor obiective și s-au stabilit măsuri care constau în antrenarea doctoranzilor în realizarea acestor articole din date experimentale sau un articol de tip Review din domeniul tezelor de doctorat. De asemenea se vor antrena toate cadrele didactice, în special cele tinere pentru a reglementa și acest obiectiv.

3.3. Performanța de mediu și SSO

Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău își propune ca efectele activităților sale asupra mediului să fie în limitele legale și/ sau de reglementare în vigoare și să acționeze pentru diminuarea continuă a acestora, să identifice, evalueze și să țină sub control toate aspectele de mediu prezente, anterioare, reale și potențiale, pozitive sau negative.

Procesul de identificare a **aspectelor de mediu** se realizează prin analizarea proceselor, serviciilor, pe faze, operații, zone de activitate, luând în considerare condițiile de funcționare normale, anormale și situațiile de urgență posibile. Este un proces continuu și sunt actualizate la fiecare modificare apărută în activitățile desfășurate. Pentru identificarea aspectelor de mediu se iau în considerare următorii factori:

- emisii în aer (centrala termică, emisii laboratoare);
- deversări la canalizarea municipalității;
- gestionarea deșeurilor;
- contaminarea solului;
- utilizarea materialelor și a energiei;
- probleme referitoare la comunitate și la mediul local.

Prin procesul de identificare și evaluare a aspectelor de mediu respectiv a riscurilor asociate aspectelor de mediu s-au stabilit și care sunt *aspectele de mediu semnificative* pe care Universitatea le poate ține sub control și asupra cărora poate avea influență. Referitor la aspectele de mediu și SSM la nivelul Universității, anual, este stabilit un „Program de management de mediu și SSO”, F 409.10.

În anul 2021 nu au fost înregistrate incidente de mediu.

De asemenea, în Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău se acordă o atenție deosebită activității de **gestionare a deșeurilor**, aceasta realizându-se selectiv pentru toate tipurile de deșeuri identificate. Există contracte de preluare selectivă a deșeurilor pentru hârtie, PET, metal, sticlă, lămpi electrice, tonere, acumulatori, uleiuri arse și uleiuri minerale.

La nivelul Universității, există firme în lista furnizorilor agreați care pot oferi servicii de neutralizare a substanțelor periculoase rezultate în urma lucrărilor de laborator (din cadrul Facultății de Inginerie și a Facultății de Științe). Pentru deșeurile valorificate se păstrează înregistrările la Serviciul Financiar-Contabil.

Anual este întocmit „Raportul de conformare cu cerințele legale de mediu și SSO”.

Au fost identificate **situațiile de urgență** și au fost stabilite:

- planul pentru situații de urgență;
- situațiile de urgență și a accidentelor potențiale la nivel de compartiment/Universitate;
- programul de măsuri în vederea prevenirii situațiilor de urgență și accidentelor potențiale;
- lista folosințelor care pot fi afectate în cazul apariției unei poluări accidentale;
- lista planurilor de intervenție în caz de accidente.

La nivelul universității sunt organizate, periodic, simulări privind situațiile de urgență, conform „Planului pentru situații de urgență”, întocmit anual. În anul **2021** nu au fost înregistrate situații de urgență.

Pentru Sistemul de Management al Siguranței Alimentelor au fost identificate situații de urgență și nu au fost înregistrate accidente și retrageri referitoare la produsele preparate și servite în cadrul Cantinei Universității.

Monitorizarea stării de sănătate se face pe bază de contract, de către un cabinet de medicina muncii autorizat. Conform rapoartelor medicului de medicina muncii, în anul 2021 nu a fost înregistrat niciun caz de îmbolnăvire profesională.

Activitățile privind **sănătatea și securitatea muncii** sunt conduse de către responsabilul SSM și sunt desfășurate de personalul propriu.

Activitățile privind **sănătatea și securitatea muncii** sunt conduse de către responsabilul SSM și sunt desfășurate de personalul propriu. Conform cerințelor din SIM și a cerințelor legislative în domeniul sănătății și securității muncii, la nivelul Universității au fost identificate pericolele și au fost evaluați factorii de risc de accidente și îmbolnăviri profesionale specifice fiecărui loc de muncă, nivelul global de risc calculat fiind de 2.95, valoare care încadrează riscul în categoria riscurilor acceptabile. În urma evaluării riscurilor a fost întocmit planul de prevenire și protecție în data de 15.10.2010, care a fost revizuit în anul 2016 (rev. 2 – nr. 5365/29.03.2016).

De menționat și faptul că Universitatea are toate autorizațiile de funcționare cu valabilitate nelimitată.

Referitor la **responsabilitatea socială**, Universitatea respectă principiul libertății alegerii locului de muncă, a profesiei, meseriei sau a activității pe care urmează să o presteze salariatul. Salariaților Universității le sunt recunoscute: dreptul la plată egală pentru muncă egală, dreptul la negocieri colective, dreptul la protecția datelor cu caracter personal precum și dreptul la protecție împotriva concedierilor colective.

În cadrul Universității “Vasile Alecsandri” din Bacău, în relațiile de muncă, funcționează principiul egalității de tratament față de toți salariații, sunt respectate principiul nediscriminării, precum și principiul egalității de șanse între femei și bărbați. Relațiile de muncă se bazează pe principiul consensualității și al bunei credințe.

Orice salariat care prestează o muncă în cadrul Universității beneficiază de respectarea demnității și a conștiinței sale, fără nicio discriminare. Universitatea, în activitățile sale, nu utilizează munca minorilor. Programul de lucru este, de regulă, unitar pentru întregul personal, dar pentru salariații cu sarcini specifice programul de lucru poate fi diferit. Durata normală a timpului de muncă este de opt (8) ore pe zi, patruzeci (40) de ore pe săptămână, realizate prin săptămâna de lucru de cinci (5) zile. În anul 2021 nu a fost dată nicio sancțiune disciplinară. Munca suplimentară a fost compensată cu timp liber pentru personalul nedidactic și plata cu ora pentru personalul didactic. Nu au fost date decizii de discriminare a salariaților. Universitatea nu utilizează munca forțată și obligatorie.

4. Neconformități și acțiuni corective

În cadrul auditurilor interne respectiv a auditurilor de supraveghere/recertificare realizate în anul 2021, nu au fost înregistrate neconformități. Pentru rezolvarea observațiilor identificate, au fost întocmite planuri de măsuri pentru rezolvarea acestora (acolo unde a fost cazul).

5. Rezultatele monitorizării și măsurării

Monitorizarea SIM a constat în:

- evaluarea stadiului realizării obiectivelor propuse (vezi pct. III.2 din prezentul raport);
- monitorizarea programelor de studii (vezi pct. III. 3.1 din prezentul raport);
- monitorizarea activității de cercetare (vezi pct. III. 3.2 din prezentul raport);
- gestionarea deșeurilor (vezi pct. III.2 – obiectivul 15 și pct. III. 3.3 din prezentul raport);
- evaluarea stării de sănătate a salariaților UBc (vezi pct. III. 3.3 din prezentul raport).

6. Rezultatele auditurilor

6.1. Audituri efectuate de DM

În anul 2021 au fost programate și realizate auditurile interne conform programului de audit intern. Auditurile au urmărit stadiul dezvoltării sistemului integrat de management (calitate, mediu, sănătate și securitate ocupațională și responsabilitate socială) și al sistemului de management al siguranței alimentelor.

În cadrul auditurilor interne nu au fost înregistrate neconformități. Observații reținute în rapoartele de audit intern sunt în număr de 8. La nivelul fiecărui compartiment auditat a fost întocmit un plan de măsuri, cu responsabilități și termene de implementare, parte din acțiunile stabilite fiind deja rezolvate până la momentul elaborării prezentului raport. De asemenea, ca urmare a auditurilor desfășurate, au fost identificate și oportunități de îmbunătățire, care să conducă la creșterea gradului de satisfacție a clienților interni și externi.

6.2. Audituri de supraveghere/recertificare

În anul 2020, a fost realizat auditul de supraveghere an I al Sistemul Integrat de Management – Calitate, Mediu, Sănătate și Securitate în Muncă, Responsabilitate Socială (SIM), concomitent cu migrația către standardul ISO 45001. De asemenea, a fost realizat auditul de supraveghere II al Sistemului de Management al Siguranței Alimentelor (SMSA). Rezultatele auditurilor au confirmat menținerea certificării.

6.3. Audit public intern

Activitatea de audit public intern în anul 2021 s-a desfășurat în baza planului anual de audit public intern.

La nivelul Universității „Vasile Alecsandri” din Bacău, structura de audit public intern a realizat misiunile cuprinse în planul de activitate din anul 2021 în proporție de 100%.

Domeniile de activitate abordate în cadrul misiunilor de audit planificate în anul 2021 au fost următoarele:

- domeniul funcțiilor specifice, a fost abordat în cadrul misiunii de audit:

Denumirea misiunii: *auditarea modului de stabilire și acordare a burselor;*

- domeniul financiar-contabil:

Denumirea misiunii: *sistemul contabil și fiabilitatea acestuia;*

- domeniul IT:

Denumirea misiunii: *sistemele informatice;*

- domeniul SCM/SCIM:

Denumirea misiunii: *sistemele de conducere și control, precum și riscurile asociate unor astfel de sisteme.*

7. Performanța furnizorilor externi

În anul 2021 s-a realizat evaluarea *cadrelor didactice asociate* de către studenți, colegi și de către management, pentru activitatea desfășurată în anul universitar 2019-2020 (raport nr. 938/20.01.2021). Rezultatele evaluării au fost făcute publice, prin postarea pe site-ul Universității

[https://www.ub.ro/files/universitate/doc/Rapoarte_studii/UBc_938 - Raport evaluare cadre didactice an univ 19-20.pdf](https://www.ub.ro/files/universitate/doc/Rapoarte_studii/UBc_938_-_Raport_evaluare_cadre_didactice_an_univ_19-20.pdf)

Desfășurarea procesului de cercetare nu a necesitat evaluarea performanței unor *furnizori de produse/servicii* în diferite etape de implementare a proiectelor de cercetare naționale și internaționale la care Universitatea a avut calitatea de coordonator sau partener. De asemenea, nu a fost necesară evaluarea unor agenți economici în vederea selectării acestora ca parteneri în cadrul proiectelor de dezvoltare finanțate din fonduri Europene, la care Universitatea a avut calitatea de solicitant/partener.

În anul 2021 nu au fost înregistrate reclamații/sesizări legate de produsele/serviciile aprovizionate.

Transparența procesului de achiziții publice este asigurată de platforma electronică www.e-licitatie.ro.

IV. ADECVAREA RESURSELOR

Conducerea Universității a identificat prioritățile, a alocat resursele financiare, umane și a creat infrastructura necesară realizării planului operațional. În anul 2020, numărul total de salariați a fost de 288 din care 163 personal didactic (100% cu titlul științific de doctor); salarizarea personalului s-a făcut respectând reglementările MEN și OG. Începând cu 1 noiembrie 2021, în baza rezultatelor evaluării activității de cercetare a personalului didactic (din luna septembrie 2021), s-a acordat o creștere de până la 30% față de salariile minime din grilă (din venituri proprii). Tot din venituri proprii, s-a acordat o creștere salarială de 1200 lei (respective maxim 30% față de salariul de bază) pentru toți salariații universității.

V. EFICACITATEA ACȚIUNILOR ÎNTREPRINSE PENTRU A TRATA RISCURILE ȘI OPORTUNITĂȚILE

În anul 2021 a continuat procesul de identificare și reevaluare a riscurilor la nivelul fiecărei structuri organizatorice și a fost actualizat *Registrul de riscuri* la nivel de Universitate. În decursul anului *nu s-au materializat riscurile majore identificate*, care să impună luarea de măsuri conform planului stabilit. *Pentru celelalte categorii de riscuri, măsurile adoptate au condus la menținerea în limite acceptabile a riscurilor reziduale*. A fost analizată și actualizată lista funcțiilor sensibile. A fost elaborat programul de dezvoltare SCIM. A fost evaluat stadiul implementării standardelor privind controlul intern managerial la data de 31.12.2021 (evaluarea a evidențiat că sistemului de control intern managerial este conform cu standardele cuprinse în Ordinul SGG nr. 600/2018).

VI. OPORTUNITĂȚI DE ÎMBUNĂȚIRE

- îmbunătățirea serviciilor pentru a satisface cerințele studenților și altor părți interesate relevante (angajatori/ autorități locale/ regionale/ naționale/ colaboratori/ parteneri), precum și pentru a aborda necesități și așteptări viitoare, în vederea creșterii satisfacției acestora;
- identificarea cerințelor care devin obligații de conformare și care pot genera riscuri și oportunități;
- abordarea integrată a sistemelor de management implementate în universitate (SIM și SMSA);
- conformarea cu cerințele standardelor ISO 21001:2019 și ISO 27001:2018 și, eventual, integrarea acestora în sistemul integrat de management implementat în universitate;
- actualizarea informațiilor documentate sau elaborarea unor documente noi, conform cerințelor legale și de reglementare aplicabile;
- instruirea personalului și urmărirea eficacității instruirilor furnizate;
- identificarea, evaluarea/reevaluarea și stabilirea unor măsuri concrete de control, aferente proceselor și activităților desfășurate;
- îmbunătățirea performanței și eficacității SIM (urmărirea îndeplinirii indicatorilor minimali de performanță stabiliți și identificarea unor soluții pentru referințele suplimentare (standarde, indicatori de performanță ARACIS, CNATDCU).

VII. CONCLUZII

Atât Sistemul Integrat de Management (SIM) cât și Sistemul de Management al Siguranței Alimentelor (SMSA), implementate în cadrul Universității "Vasile Alecsandri" din Bacău, sunt documentate, aplicate corespunzător și se dovedesc a fi eficiente în realizarea politicilor și îndeplinirea obiectivelor stabilite în cadrul Universității.

Întocmit,
Prodecan,

Aprobat,
Decan,

Conf. univ. dr. ing. Bogdan-Alexandru Chiriță

Conf. univ. dr. ing. Mirela Panainte – Lehăduș